



FIBRA

Diagnostic et développement du maillon des Entreprises de Travaux Forestiers

Cette action est soutenue financièrement par :



Rhône-Alpes Région



Diagnostic et développement du maillon des Entreprises de travaux forestiers



SOMMAIRE

- 1 - Etat des lieux des Entreprises de Travaux Forestiers en Rhône-Alpes
- 2 - Présentation d'associations régionales d'ETF
- 3 - Plan d'action prévisionnel pour les ETF

The logo features a horizontal rectangular bar with a wood grain texture on the left side. The word "FIBRA" is written in white, bold, uppercase letters on the right side of the bar.

FIBRA

Les ETF en Rhône-Alpes : Synthèse de l'état des lieux



Etat des lieux des Entreprises de Travaux Forestiers en Rhône-Alpes



PRESENTATION

- ❑ 830 à 950 ETF en Rhône-Alpes (1^{er} rang français)

→ *Force de travail importante*

- ❑ MAIS les effectifs de personnels productifs sont en baisse régulière de :

→ *3 à 6 % par an
(25 à 50 hommes par an en moins)*

Etat des lieux des Entreprises de Travaux Forestiers en Rhône-Alpes



PRESENTATION

- ❑ **Taux de boisement** : 35 % pour 1 650 000 ha dont 1 350 000 ha de forêt de production (2^{ème} rang français)
- ❑ **4,5 millions de m3** sont exploités par an et la production ligneuse annuelle est de **8,5 millions de m3**.

→ *Fort potentiel de récolte*

Etat des lieux des Entreprises de Travaux Forestiers en Rhône-Alpes



PRESENTATION

- Plan de mobilisation de la ressource forestière en Rhône-Alpes (2008-2013) :

→ **Objectif : + 500 000 m³ / an en 5 ans (+ 25 %)**
(en redéfinition)

pour un volume total annuel commercialisé actuellement de 2 Millions m³

- Problème : *Les effectifs d'ETF baissent alors que la demande de bois augmente*

Etat des lieux des Entreprises de Travaux Forestiers en Rhône-Alpes



SYNTHESE

1. Faiblesses

- ✓ Difficulté pour dénombrer et mobiliser les ETF
- ✓ Pas de culture de l'entrepreneuriat
- ✓ Pénibilité du travail/Danger
- ✓ Manque de qualifications
- ✓ Manque d'informations

Etat des lieux des Entreprises de Travaux Forestiers en Rhône-Alpes



SYNTHESE

II. Forces

- ✓ Capacité à travailler en autonomie
- ✓ Réactivité
- ✓ Mobilité
- ✓ Flexibilité
- ✓ Polyvalence
- ✓ Réputation

Etat des lieux des Entreprises de Travaux Forestiers en Rhône-Alpes



SYNTHESE

III. Menaces

- ✓ Prix de prestation insuffisants
- ✓ Concurrence forte
- ✓ Problème de recrutement
- ✓ Isolement du secteur de la récolte dans la filière bois

Etat des lieux des Entreprises de Travaux Forestiers en Rhône-Alpes



SYNTHESE

IV. Opportunités

- ✓ Développement des utilisations du bois
- ✓ Plan de mobilisation Rhône-Alpes
- ✓ Amélioration des conditions de travail :
Développement de la mécanisation

Etat des lieux des Entreprises de Travaux Forestiers en Rhône-Alpes



SYNTHESE

IV. Opportunités

- ✓ Développement de nouvelles compétences
- ✓ Prise en compte de la gestion durable et de l'environnement dans l'exploitation forestière (PEFC)
- ✓ Création de structures de regroupement

The logo features a horizontal rectangular bar with a wood grain texture. The word "FIBRA" is written in white, bold, uppercase letters across the center of the bar.

FIBRA

Présentation d'associations régionales d'ETF



PRESENTATION D'ASSOCIATIONS REGIONALES D'ETF



BENCH-MARKING

Objectifs :

- Profiter d'un retour d'expérience
- Etude du fonctionnement et du financement
- Analyse des actions collectives réalisées
(Objectifs, Modalités, Résultats)

Associations choisies :

- Pro-Forêt en Franche-Comté
- Le Cipref en Bourgogne
- AREFA / Auvergne Promoboïs

PRESENTATION D'ASSOCIATIONS REGIONALES D'ETF



PRESENTATION

| | PRO-FORET | CIPREF | AREFA |
|--------------------|--|---------------------------------|---|
| Création | 1994 | 1989 | 2003 |
| Nombre d'adhérents | 100 sur 800 | 110 sur 250 | 10 sur 400 |
| Nombre de salariés | 1 animateur 1 chargé de mission bois – énergie 1 secrétaire | 1 animateur 1 secrétaire | Pas de salariés (Le chargé de mission ETF d'Auvergne Promoboïs à plein temps dont 10 jours/an pour l'Arefa) |

PRESENTATION D'ASSOCIATIONS REGIONALES D'ETF



FINANCEMENT

| | PRO-FORET | CIPREF | AREFA |
|---------------------------|---|--|---|
| Subventions (80 %) | <p>50 % Région Franche-Comté 30 % Etat/Europe</p> | <p>67 % Région Bourgogne 13 % Conseils Généraux(3)</p> | <p>80 % Conseil Général du Puy de Dôme</p> |
| Autofinancement (20 %) | <p>Cotisations (Adhésion : 85 €) Prestations de secrétariat pour EDT</p> | <p>Cotisations (Adhésion : 65 €) Prestations de secrétariat pour EDT, interventions</p> | <p>Cotisations (Adhésion : 45 €)</p> |

PRESENTATION D'ASSOCIATIONS REGIONALES D'ETF



ACTIONS COLLECTIVES COMMUNES

- 1 – Représentation des ETF
- 2 – Charte qualité
- 3 – Groupements d'achats et essai de petit matériel et de consommables
- 4 – Conseil individualisé aux ETF et information
- 5 – Carte professionnelle / Carte d'adhésion
- 6 – Projet de diffusion d'un outil d'aide au coût de revient

PRESENTATION D'ASSOCIATIONS REGIONALES D'ETF



ACTIONS COLLECTIVES PARTICULIERES

- 1 – Service de remplacement des ETF par un salarié
(Pro-forêt)
- 2 – Fonds de garantie aux investissements
(Auvergne Promobois)

The logo features a horizontal rectangular bar with a wood grain texture. The word "FIBRA" is written in white, bold, uppercase letters across the center of the bar.

FIBRA

Plan d'action prévisionnel pour les ETF



Plan d'action prévisionnel pour les ETF



Ce plan d'action est articulé autour de 4 thèmes intégrant les différents besoins relevés :

THEME 1 : REPRESENTATION

THEME 2 : GESTION D'ENTREPRISE

THEME 3 : QUALITE

THEME 4 : COMMUNICATION /INFORMATION

Plan d'action prévisionnel pour les ETF



THEME 1 : REPRESENTATION

Action 1 : **EMBAUCHE D'UN ANIMATEUR**

➔ **Objectifs:**

- ✓ Rôle de représentation des ETF
- ✓ Mener des actions collectives
- ✓ Conseil individualisé aux ETF/Appui technique

Plan d'action prévisionnel pour les ETF



THEME 1 : REPRESENTATION

Action 2 : FAVORISER LES REGROUPEMENTS LOCAUX

➔ Objectifs :

- ✓ Solidariser les ETF autour de problématiques locales communes plus parlantes
- ✓ Renforcer les structures existantes
- ✓ Favoriser la création de nouvelles structures

Plan d'action prévisionnel pour les ETF



THEME 2 : GESTION D'ENTREPRISE

Action 1 : **INSTAURATION D'UNE CARTE PROFESSIONNELLE**

Objectifs:

- ✓ Simplifier les démarches administratives de l'entreprise.
- ✓ Garantir au client que l'ETF est bien en règle.

Plan d'action prévisionnel pour les ETF



THEME 2 : GESTION D'ENTREPRISE

MODELE DE CARTE (FACE EXTERIEURE)

Le détenteur de cette carte autorise le CIPREF Bourgogne à fournir à ses clients qui en feront la demande les documents attestant de la régularité sociale et fiscale de son entreprise.

Il s'engage à avertir le CIPREF Bourgogne de tout changement concernant les informations figurant sur cette carte et à la restituer dès que celles-ci seront périmées ou modifiées.

Pour toutes demandes d'attestations, contacter le CIPREF Bourgogne.

CIPREF BOURGOGNE



**Maison des Entreprises
Parc d'activités de St Andoche
71 400 AUTUN
Tél./Fax : 03.85.82.33.09**

**ENTREPRENEUR DE TRAVAUX
FORESTIERS**

CARTE PROFESSIONNELLE 2010

CARTE N° 7/71/20XX

**ENTREPRISE :
SARL Martin Denis**

Valable du 01/02/10 au 31/07/10

Plan d'action prévisionnel pour les ETF



THEME 2 : GESTION D'ENTREPRISE

Action 2 : **DIFFUSION DU LOGICIEL COÛT DE REVIENT**

➔ **Objectifs:**

- ✓ Meilleure gestion financière de l'entreprise
- ✓ Elaborer des devis en accord avec les coûts de revient
- ✓ Aide à la justification des tarifs auprès des clients

Plan d'action prévisionnel pour les ETF



THEME 2 : GESTION D'ENTREPRISE

Action 3 : **ACHATS GROUPES DE CONSOMMABLES**

➔ **Objectifs:**

- ✓ Obtenir des remises intéressantes auprès des fournisseurs et ainsi baisser les charges des ETF
- ✓ Montrer l'utilité des démarches collectives

Plan d'action prévisionnel pour les ETF



THEME 2 : GESTION D'ENTREPRISE

Action 4 : **ETUDES COMPARATIVES DE MATERIEL**

➔ **Objectifs:**

- ✓ Organiser des phases de test de différentes marques de matériel avec des entreprises pilotes
- ✓ Choix du matériel ayant le meilleur rapport qualité-prix après analyse des résultats
- ✓ Amélioration des conditions de travail et des performances de l'entreprise

Plan d'action prévisionnel pour les ETF



THEME 2 : GESTION D'ENTREPRISE

Action 5 : AIDE A L'INSTALLATION



Objectifs:

- ✓ Accompagnement au démarrage
- ✓ Appui technique à l'administration/comptabilité
- ✓ Solidariser les ETF : promouvoir les SCOP

Plan d'action prévisionnel pour les ETF



THEME 2: GESTION D'ENTREPRISE

Action 6 : FAVORISER LA TRANSMISSION DES ENTREPRISES

➔ Objectifs:

- ✓ Inciter l'installation de nouveaux ETF
- ✓ Pérenniser les entreprises
- ✓ Transmission des connaissances /Clientèle /Matériel
/Patrimoine foncier

Plan d'action prévisionnel pour les ETF



THEME 2 : GESTION D'ENTREPRISE

Action 7 : SERVICE DE REMPLACEMENT



Objectifs:

- ✓ Permettre à l'ETF de rattraper ultérieurement les pertes dues à un arrêt d'activité grâce à l'aide ponctuelle d'un salarié.
- ✓ Embaucher 1 salarié dans le groupement d'employeur

Plan d'action prévisionnel pour les ETF



THEME 3 : QUALITE

Action 1: PROPOSER DES FORMATIONS PROFESSIONNELLES

➔ Objectifs:

- ✓ Améliorer certaines compétences techniques ou apprentissage de nouvelles connaissances selon les besoins de la filière.
- ✓ Rafraichir les connaissances annexes (sécurité, comptabilité, droit)

Plan d'action prévisionnel pour les ETF



THEME 3 : QUALITE

Action 2 : **INTEGRATION DES ETF A UNE DEMARCHE QUALITE**

➔ **Objectifs:**

- ✓ Valorisation d'un travail de qualité conforme à la gestion multifonctionnelle et Satisfaction du client
- ✓ Adhésion des ETF à PEFC
- ✓ *1^{er} temps* : Adhésion des ETF à une charte de bonnes pratiques
- ✓ *2^{ème} temps* : Construction d'une démarche qualité plus approfondie

Plan d'action prévisionnel pour les ETF



THEME 4 : COMMUNICATION / INFORMATION

Action 1 : CONSTITUTION D'UN ANNUAIRE DES ETF

➔ Objectifs:

- ✓ Recenser les ETF pour les informer
- ✓ Base de données sur l'entreprise (Activité, Matériel)
- ✓ Diffusion aux clients en ligne ou sur papier

Plan d'action prévisionnel pour les ETF



THEME 4 : COMMUNICATION / INFORMATION

Action 2 : CENTRALISATION DE DOCUMENTS UTILES

➔ Objectif:

- ✓ Mise à disposition de documents (Contrat de travail, déclaration de travaux vierges)
- ✓ Faire bénéficier les ETF d'aides et de subventions

Plan d'action prévisionnel pour les ETF



THEME 4 : COMMUNICATION / INFORMATION

Action 3 : PUBLICATION D'UN BULLETIN DE LIAISON/ CREATION D'UN SITE INTERNET

➔ Objectifs:

- ✓ Diffusion régulière d'informations
- ✓ Favoriser les échanges entre les ETF (Petites annonces, Courrier des lecteurs)
- ✓ Accès à une base de données mise à jour

Plan d'action prévisionnel pour les ETF



THEME 4 : COMMUNICATION / INFORMATION

Action 4 : **COMMUNICATION SUR LE METIER**

➔ Objectifs:

- ✓ Faire découvrir les métiers du bois aux jeunes et aux demandeurs d'emploi
- ✓ Changer l'image du bûcheron

Plan d'action prévisionnel pour les ETF



THEME 4 : COMMUNICATION / INFORMATION

Action 5 : **DIFFUSION D'APPELS D'OFFRES**



Objectifs:

- ✓ Centralisation et diffusion d'appels d'offres en partenariat avec les clients des ETF.
- ✓ Favoriser la collaboration entre ETF sur certains chantiers.